

東日本ハウス株式会社

2008年10月期中間決算説明会



2008年6月27日

代表取締役社長 成田 和幸

東日本ハウス

- **社名** 東日本ハウス株式会社
- **所在地** (東京本社) 千代田区飯田橋4丁目3番8
(盛岡本社) 岩手県盛岡市長田町2番20号
- **創業** 昭和44年2月13日
- **資本金** 38億7,337万円
- **決算期** 10月31日
- **従業員数** (正社員)1,419名 (パート従業員)173名
- **店舗数** 支店・営業所79カ所、モデルハウス130カ所

東日本ハウス各事業部

戸建販売

木造注文住宅の
やまと事業部



木造提案住宅の
J・エポック事業部



リフォーム事業

安心・快適の
住・リフォーム事業部



建売分譲事業

建売分譲の
不動産事業部

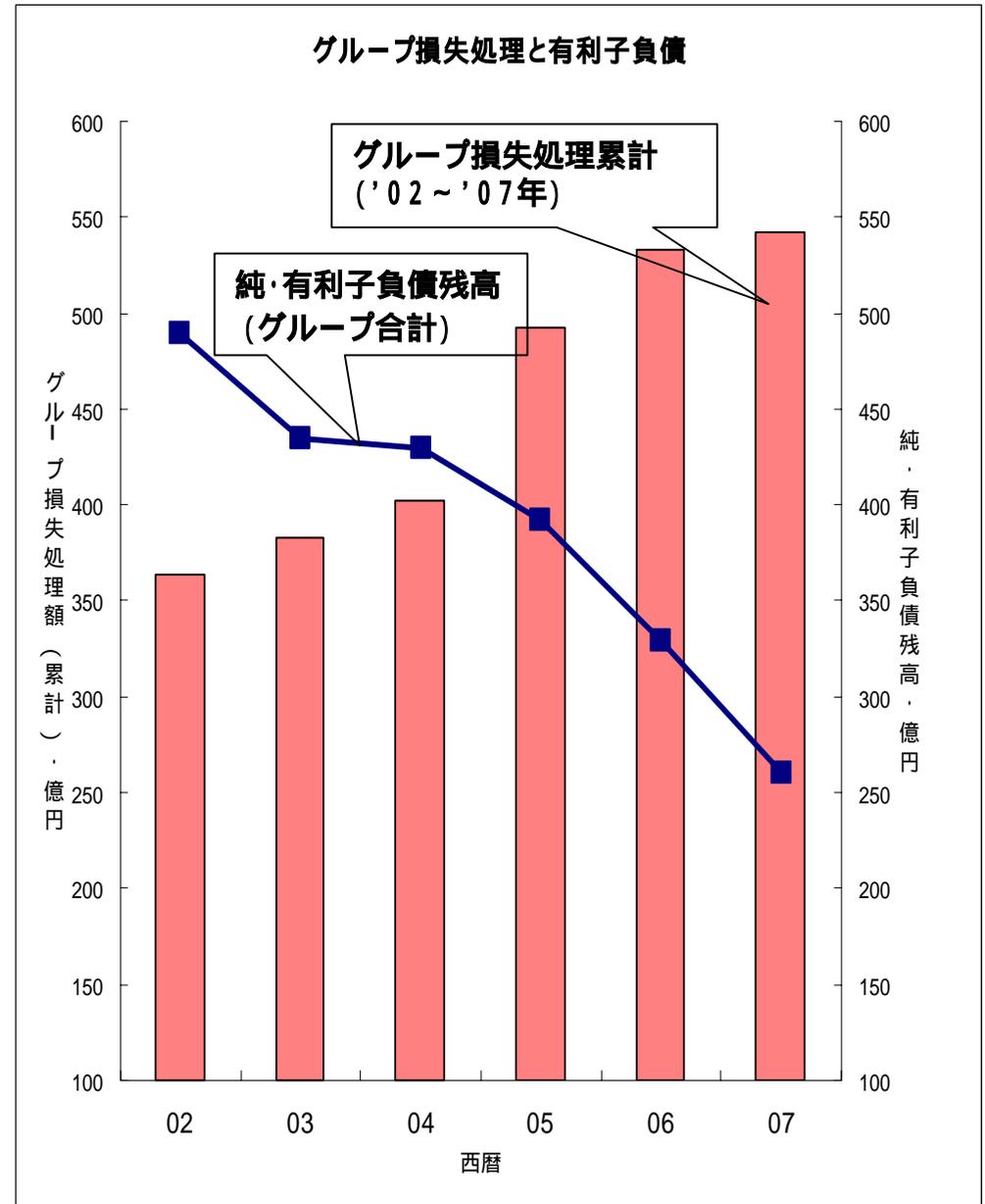


関係会社

(単位:百万円)

会社名	事業内容	資本金	決算期
ホテル東日本	ホテル・レジャー 施設の運営管理	83	9月
東日本ウッドワークス北海道	木材のプレカット・ パネル加工	300	8月
東日本ウッドワークス中部	木材のプレカット・ パネル加工	80	8月
東京工務店	定期借地権付分譲住宅販 売、管理	10	9月
東日本ハウスサービス (9月末事業終了予定)	住宅の保守・ メンテナンス	35	9月
銀河高原ビール(清算手続中)	ビールの製造・販売等	110	9月

- 2001年 9月 グループ事業再建処理策発表
- 2001年12月 I.N.A.Farm Corporation解散決議
- 2001年12月 共同新設分割により新設会社 銀河高原ビール(株)設立
- 2001年12月 銀河高原ビール3工場体制を1工場体制
- 2001年12月 法定準備金35億円減少決議
- 2002年 3月 自己株式取得5,346千株
- 2002年 4月 成田社長就任
- 2002年 4月 支店営業所22店閉鎖、展示場47ヵ所撤退
- 2002年 6月 高原販売(株)、アイヌエ-東日本(株)特別清算開始決定
- 2002年 6月 銀河高原ビール高山工場売却
- 2002年 9月 アイヌエ-東日本(株)特別清算手続き終結
- 2003年 8月 高原販売(株)特別清算手続き終結
- 2003年10月 東日本ハウスサービス(株)子会社化
- 2004年11月 I.N.A.Farm Corporation特別清算手続き終結
- 2005年 8月 銀河高原ビール(株)清算方針決定
- 2005年 9月 銀河高原ビール那須工場売却契約締結
- 2005年10月 創業者 取締役を退任
- 2005年11月 普通株式・A種優先株式発行(合計40億円)
- 2007年 2月 B種優先株式発行(40億円)
- 2007年11月 ホテル東日本(株)減資(繰損38億円の解消)
- 2008年 2月 東日本ウッドワークス中部全株式取得(子会社化)
- 2008年 3月 東日本ハウスサービス(株)債権売却(簿価2.5億円)
- 2008年 4月 宝くじ神社全株式譲渡(売却額5.5億円)
- 2008年 6月 東日本ハウスサービス(株)解散・清算の方針決定



(単位:百万円)	07年4月期 実績	08年4月期 実績	前年同期比	07年10月期 実績
売上高	25,260	23,105	8.5%	66,010
営業利益	1,060	1,059	—	3,436
経常利益	1,802	1,626	—	2,199
当期(中間) 純利益	3,022	1,692	—	77
一株当たり 当期純利益	55.30円	32.77円	—	5.14円
受注棟数	811棟	862棟	+51棟	1,762棟
完工棟数	674棟	552棟	122棟	1,858棟

期初中間期計画 売上高223億円に対し231億円の実績。

主な要因は、住宅事業の完成工事が9億円前倒しした事によります。

又、受注高は対前年+51棟(20億円増)となりました。

■ 営業面

- 上期受注 前年同期比20億円増
(やまと事業部 + 8億円、Jエポック事業部 + 8億円、不動産事業部 + 4億円)
- 展示場10カ所オープン (新規2カ所、移転3カ所、建替5カ所)
……集客面を重視、スクラップ&ビルドの考え方

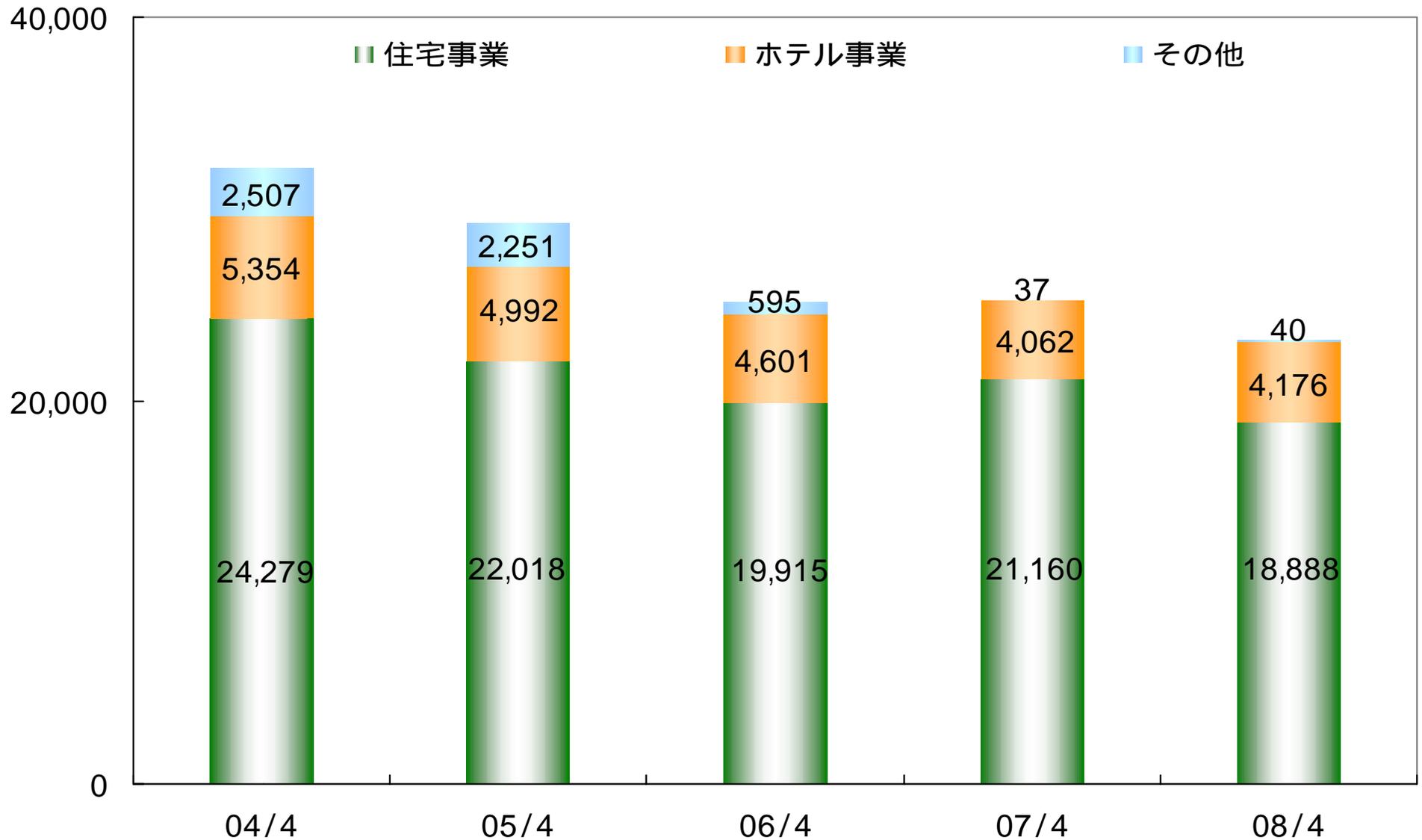
■ 財務内容改善

- 資本準備金(20億円)減少 ~ 繰損解消(2月)

■ グループ強化策

- ホテル東日本減資・資本準備金減少(合計38億円) ~ 繰損解消(12月)
- 東日本ウッドワークス中部子会社化(2月)
- 宝くじ神社株式譲渡(4月)

(百万円)



(単位:百万円)	07年10月期 実績	08年10月期 予想	対売上比	前年同期比
売上高	66,010	66,360	—	+0.5%
営業利益	3,436	4,300	6.4%	+25.1%
経常利益	2,199	3,320	5.0%	+51.0%
当期(中間) 純利益	77	2,700	4.0%	—
一株当たり 当期純利益	5.14円	43.30円	—	—
受注棟数	1,762棟	1,770棟	—	+8棟
完工棟数	1,858棟	1,800棟	—	58棟

注) 発行済株式数55,964,842株(A種優先株式10,000,000株含む)

一株当たり当期純利益算出にあたり、当期利益よりB種優先配当(年280百万円)を予め差引き計算。

販売戦略の投資

展示場 再整備 ~ 全棟メーターモジュール対応(09 / 10まで)135棟
(内、当期17ヵ所(新規6ヵ所、移転5ヵ所、建替6ヵ所))

ショールーム展開 ~ 10拠点(08 / 10まで)

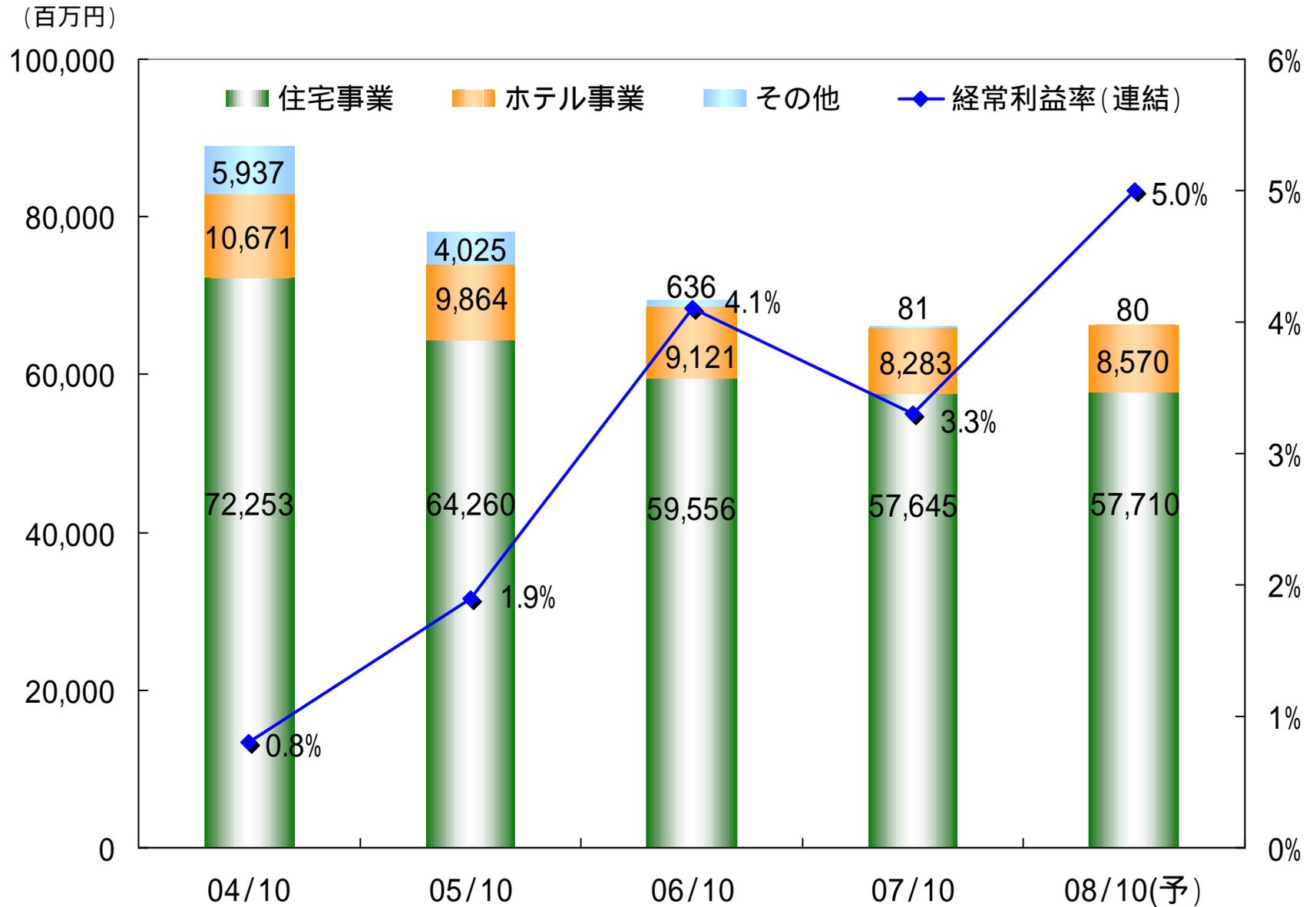
宿泊体験展示場強化 ~ 全国57ヶ所(08 / 10まで)

長期優良住宅普及促進法への対応(200年住宅)

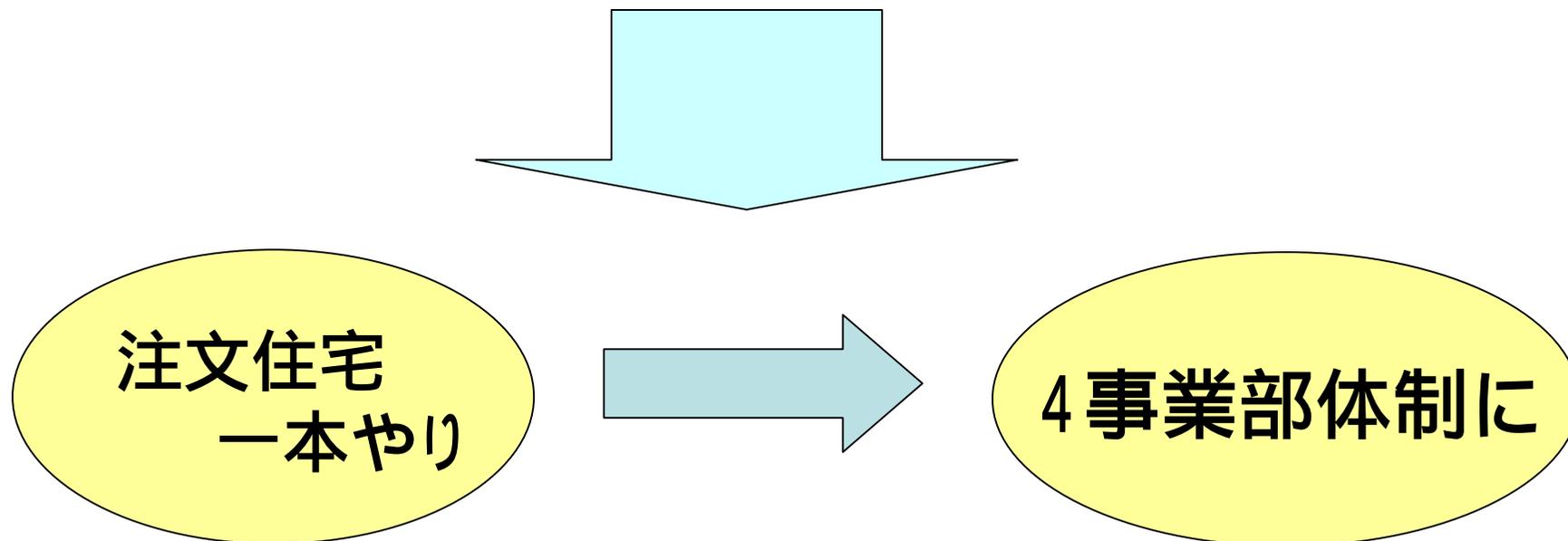
超長期住宅先導的モデル事業提案への応募

その他

40周年記念特別キャンペーン実施



- 少子高齢化
- 建替えサイクルの長期化
(リフォーム需要高)
- 注文住宅市場は成熟、頭打ち



住宅事業の多角化

主力の木造注文住宅(やまと事業部) + 新規3事業部

販売チャネル拡大、収益確保

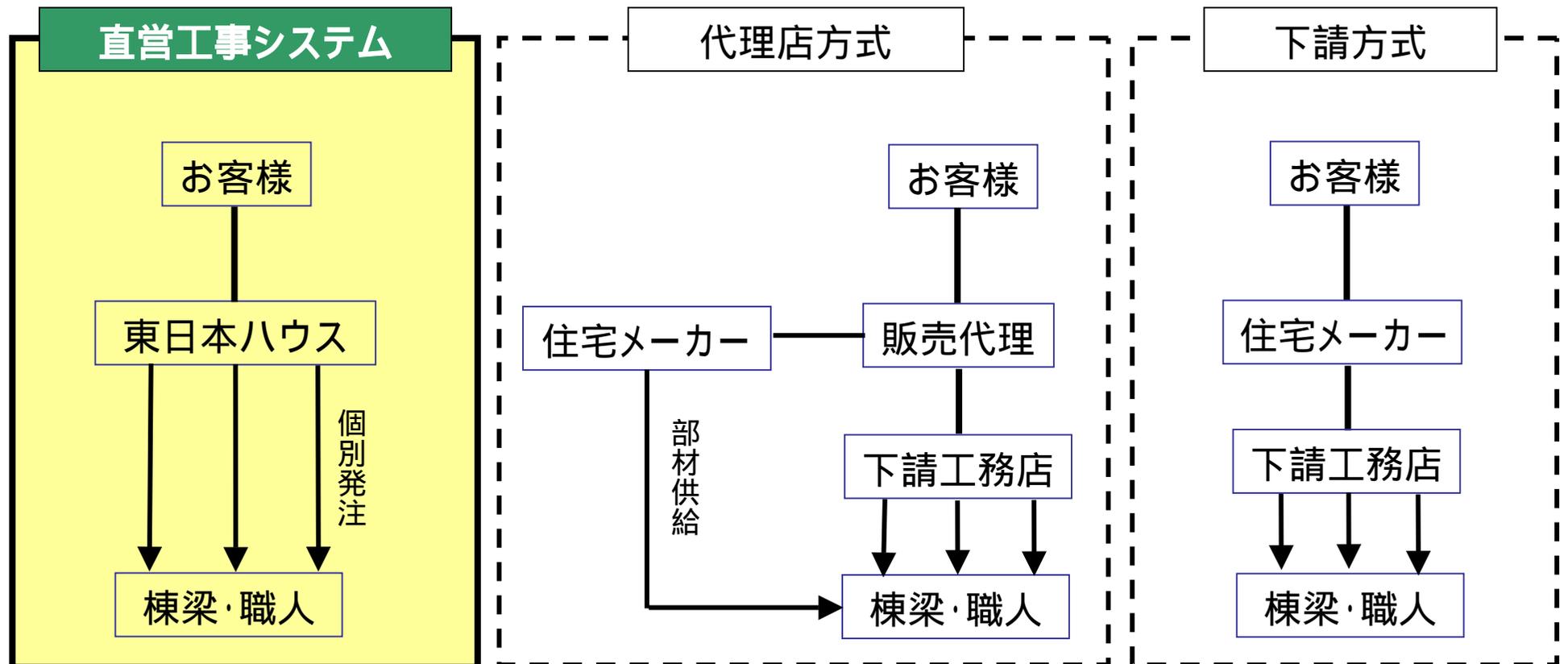
	拠点	展示場	特 徴
やまと事業部	59店舗	109カ所	木造注文住宅 檜、4寸柱、新木造工法 (累積販売9万棟)
J・エポック事業部	19店舗	19カ所	木造提案住宅 Jエポック工法(特許工法)
住・リフォーム事業部	57拠点		安心・快適
不動産事業部	1店舗	1カ所	戸建分譲・土地分譲

一貫体制と直営工事システム

■ 責任者一貫体制

営業担当者が折衝からお引渡し、アフターフォローまで一貫してサポート

■ 直営工事システム



理想の木材 檜

日本人のあこがれる材料



新木造システム

地震に強く性能に優れた家造り



高強度の安心。
高性能の快適。



棟梁のつくる家



メーターモジュール
ゆとりは9cmから始まる

メーターモジュール



施工力

■ 業者会(東友会、東盛会)

- 会員数2,113社
- 現場品質力
- 職人の地位向上～準社員としての処遇
 - ✓ 職人ボーナス制度
 - ✓ 退職金制度
 - ✓ 優秀職人表彰制度
 - ✓ 災害補償上乘せ制度
- 手形発行はしない



(現場打合せ)



(棟梁集団)



(優秀職人表彰)

アフターサービス

■ 24時間体制

- 24時間受付のコールセンター設置
- クレーム情報は経営トップに逐次報告

■ 売りっぱなし、建てっぱなし しない …年1回以上は必ず全てのお客様へ訪問

- 築1年～5年は年2回訪問
築6年～10年は年1回訪問
築10年超は年1回訪問……………リフォーム事業部担当者が訪問
 - お客様感謝祭の実施(年1回)
- …社員と東友会、東盛会のペア訪問



(コールセンター)



(お客様感謝祭)



営業利益率の比較

'08.10期営業利益率6.48%の見通し～業界1位積水ハウスに続く2位

(単位:百万円)

社名	市場	業界位置づけ	売上高	営業利益	営業利益率
東日本ハウス	JQ	戸建業界 12	(見通し)66,360	4,300	6.48%
積水ハウス	東証1部	戸建業界 1	1,597,807	109,727	6.87%
旭化成	東証1部	戸建業界 7	386,200	21,400	5.54%
大和ハウス	東証1部	戸建業界 2	1,709,254	89,120	5.21%
飯田産業	東証1部	建売分譲	108,498	3,756	3.46%
積水化学工業	東証1部	戸建業界 3	419,900	14,100	3.36%
パナホーム	東証1部	戸建業界 6	293,616	8,757	2.98%
住友林業	東証1部	戸建業界 5	407,687	8,797	2.16%
三井ホーム	東証1部	戸建業界 10	245,532	5,003	2.04%
東栄住宅	東証1部	建売分譲	103,191	2,081	2.02%
ミサワホーム	東証1部	戸建業界 4	409,245	7,798	1.91%

注) 時価総額上位(10社)の営業利益率順で記載、直近の連結決算等公表数値(各社決算短信など)

は住宅セグメントの数値、業界位置づけは、「'07住宅メーカーの競争力分析」(住宅産業研究所)より

提案力【東村山プロジェクト】

■ 概要

- 名称 東京都「東村山市本町地区プロジェクト」
- 戸建280棟(道路、公園整備含む)、ショッピングセンター、福祉施設の建設
- 受注者 東日本ハウス(まちづくりグループ)戸建180棟建設
他4社(実証実験グループ)戸建100棟建設
- プロジェクト開始年月 05年10月造成着手、07年2月第1期公募(抽選)

■ 東村山プロジェクトを受注したポイント

- 大規模開発の企画力、技術力
- 特色あるまちづくり提案
(小公園、遊歩道の整備)
- 都市基盤の充実
(道路・公園、保育・介護施設)
- 景観配慮
(全面的な無電柱化)



提案力【東村山プロジェクト】



平均区画50坪
2台分の駐車スペース確保

(分譲地全景)



無電柱化ですっきりとした景観

懐かしい小径を通り各戸玄関へ



街区毎の小公園(コモンスペース)



参 考 资 料

■ 特徴

- 住宅の価値を求める中高級層のマーケットがターゲット
- 日本の気候風土が育んだ木造軸組工法を進化させる
- 平均購買年齢30代最多、40代～60代まで幅広い
- 平均年収400～600万円
- 平均単価2,630万円(43坪)
- 年間販売棟数1,601棟(07年10月期)

彩シリーズ(フォーマル)



平均価格2,000万円

華シリーズ(和華)



平均価格2,630万円

館シリーズ(時の館)



平均価格3,980万円

■ 特徴

- 価格明快・機能明快を求める新時代の(エポック)のニーズに応える
- 価格と機能指向の一次取得者をターゲットとする
- 平均購買年齢30代中心 平均年収300～400万円台中心
- 平均単価2,110万円(40坪)
- 年間販売棟数141棟(07年10月期)

J-Zipangu(和)



J-Avenue(モダン)



J-Basic(正統)



住・リフォーム 事業部

■ 特徴

- 2010年リフォーム市場は10兆円市場
- 累計9万棟の新築住宅を建築
- 新築後10年以上はリフォーム営業が全棟訪問
- 販売実績55億円(07年10月期)～社内シェア10%
- リフォーム平均金額:増改築400万円、外壁塗装130万円、
まるごとリフォーム700万円、ほか

Before



After



■ 特徴

- ミニ開発分譲～街をつくる発想。高品質な戸建分譲で豊かな住環境提案
- 土地分譲～一次取得者に良質な土地を提供
- 社長直轄で管理「事業全体の10%しか不動産は購入しない」
- 東村山プロジェクト 180棟請負
- 実績 ミニ開発分譲 15カ所 72棟分譲

マイタウン:大田「西糺谷」



マイタウン:千葉「大宮台」



マイタウン:大田「池上」



当社及び子会社の財務数値など

(単位:百万円)

社名 事業内容	決算期	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
東日本ハウス(株) 戸建住宅の請負、不動産販売、リフォーム	06/10	60,897	3,388	2,530	7,149
	07/10	57,252	2,636	1,413	177
(株)ホテル東日本 ホテル・レジャー施設の運営管理	06/09	9,039	139	238	445
	07/09	8,291	66	130	1
(株)東日本ウッドワークス北海道 木材のプレカット・パネル加工	06/08	4,763	130	115	64
	07/08	4,312	106	84	45
(株)東日本ウッドワークス中部 木材のプレカット・パネル加工	06/08	1,959	14	0	1
	07/08	1,703	13	29	29
(株)東京工務店 定期借地権付分譲住宅販売、管理 (東村山プロジェクト特別目的会社)	06/09	-	81	89	89
	07/09	2,730	30	6	6
東日本ハウスサービス(株) 住宅の保守メンテナンス (08/9月業務終了、その後解散・清算予定)	06/09	1,374	624	524	1,438
	07/09	1,258	553	511	554
銀河高原ビール(株) ビールの製造・販売 (清算手続き中)	06/09	561	204	192	194
	07/09	-	142	122	122

貸借対照表主要項目

(単位:百万円)

	06/10期	07/10期	増減額
流動資産	22,338	19,016	3,322
現金及び預金	6,916	6,456	460
売上債権	2,532	1,969	563
たな卸資産	9,585	7,865	1,731
固定資産	40,937	37,279	3,658
有形固定資産	35,268	33,120	2,148
無形固定資産	409	503	4
投資その他の資産	5,258	3,655	1,603
資産合計	63,275	56,295	6,980

流動負債	31,711	25,361	6,350
仕入債務	10,798	6,897	3,901
短期借入金・社債	13,435	11,604	1,831
固定負債	30,447	25,892	4,555
社債	2,000	600	1,400
長期借入金	23,700	20,322	3,378
負債合計	62,159	51,253	10,906
株主資本合計	1,116	5,042	3,926
負債純資産合計	63,275	56,295	6,980

有利子負債6,609百万円減少

業績の推移(当期予想含む)

(単位:百万円)

(連結)

	03.10 (35期)	04.10 (36期)	05.10 (37期)	06.10 (38期)	07.10 (39期)	08.10予想 (40期)	07.中間 (39期)	08.中間 (40期)
売上高	92,844	88,863	78,151	69,314	66,010	66,360	25,260	23,105
営業利益	2,842	1,904	2,500	3,880	3,436	4,300	1,060	1,059
経常利益	1,605	785	1,525	2,898	2,199	3,320	1,802	1,626
当期純利益	2,398	26	8,559	6,279	77	2,700	3,022	1,692

(個別)

	03.10 (35期)	04.10 (36期)	05.10 (37期)	06.10 (38期)	07.10 (39期)	08.10予想 (40期)	07.中間 (39期)	08.中間 (40期)
売上高	77,703	73,562	65,170	60,897	57,252	55,770	21,521	17,388
営業利益	3,552	2,736	2,947	3,388	2,636	3,260	1,251	1,531
経常利益	2,858	535	1,118	2,530	1,413	2,420	1,992	2,055
当期純利益	454	497	9,150	7,149	177	2,050	2,966	2,345

セグメント業績の推移 (当期予想含む)

(単位:百万円)

(セグメント別売上高)

	03.10 (35期)	04.10 (36期)	05.10 (37期)	06.10 (38期)	07.10 (39期)	08.10予想 (40期)	07.中間 (39期)	08.中間 (40期)
住宅事業	76,276	72,253	64,260	59,556	57,645	57,710	21,160	18,888
ホテル事業	11,177	10,688	9,876	9,128	8,291	8,570	4,068	4,180
その他	5,525	6,010	4,051	649	81	80	37	40
消去又は全社	135	89	38	19	7	0	5	4
合計	92,844	88,863	78,151	69,314	66,010	66,360	25,260	23,105

(セグメント別営業利益)

	03.10 (35期)	04.10 (36期)	05.10 (37期)	06.10 (38期)	07.10 (39期)	08.10予想 (40期)	07.中間 (39期)	08.中間 (40期)
住宅事業	4,686	3,961	4,359	4,595	3,881	4,486	595	910
ホテル事業	309	479	139	400	248	514	18	162
その他	1,115	1,423	915	6	48	50	21	25
消去又は全社	1,038	1,113	1,083	1,109	743	750	504	337
合計	2,842	1,904	2,500	3,880	3,436	4,300	1,060	1,059

(セグメント別営業利益率)

	03.10 (35期)	04.10 (36期)	05.10 (37期)	06.10 (38期)	07.10 (39期)	08.10予想 (40期)	07.中間 (39期)	08.中間 (40期)
住宅事業	6.1%	5.5%	6.8%	7.7%	6.7%	7.8%	2.8%	4.8%
ホテル事業	2.8%	4.5%	1.4%	4.4%	3.0%	6.0%	0.4%	3.9%
その他	20.2%	23.7%	22.6%	0.9%	59.3%	62.5%	56.8%	62.5%
消去又は全社								
合計	3.1%	2.1%	3.2%	5.6%	5.2%	6.5%	4.2%	4.6%

主要な経営指標等の推移

(連結)

	03.10 (35期)	04.10 (36期)	05.10 (37期)	06.10 (38期)	07.10 (39期)	07.中間 (39期)	08.中間 (40期)
売上高 (百万円)	92,844	88,863	78,151	69,314	66,010	25,260	23,105
経常利益 (百万円)	1,605	785	1,525	2,898	2,199	1,802	1,626
当期純利益 (百万円)	2,398	26	8,559	6,279	77	3,022	1,692
純資産額 (百万円)	11,916	11,942	3,398	1,116	5,042	2,088	3,140
総資産額 (百万円)	83,497	82,477	70,940	63,275	56,295	58,178	49,726
1株当たり純資産額 (円)	331.55	332.42	94.63	15.81	20.96	71.25	53.85
1株当たり当期純利益 (円)	66.72	0.72	238.30	115.03	5.14	55.30	32.77
自己資本比率 (%)	14.3	14.5	4.8	1.8	8.9	3.6	6.3
株価収益率 (倍)	3.46	258.12					
営業活動キャッシュ・フロー (百万円)	5,180	718	3,079	647	1,648	3,764	537
投資活動キャッシュ・フロー (百万円)	1,027	653	1,023	1,223	235	360	1,061
財務活動キャッシュ・フロー (百万円)	4,135	31	4,608	3,785	2,714	854	4,430
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	1,334	1,368	862	6,524	5,693	2,265	1,787

主要な経営指標等の推移

(単体)

		03.10 (35期)	04.10 (36期)	05.10 (37期)	06.10 (38期)	07.10 (39期)	07.中間 (39期)	08.中間 (40期)
売上高	(百万円)	77,703	73,562	65,170	60,897	57,252	21,521	17,388
経常利益	(百万円)	2,858	535	1,118	2,530	1,413	1,992	2,055
当期純利益	(百万円)	454	497	9,150	7,149	177	2,966	2,345
資本金	(百万円)	7,873	7,873	7,873	5,873	3,873	3,873	3,873
発行済株式総数(株)	普通株式	35,964,842	35,964,842	35,964,842	45,964,842	45,964,842	45,964,842	45,964,842
	A種優先株式				10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
	B種優先株式					4,000,000	4,000,000	4,000,000
純資産額	(百万円)	14,559	14,068	4,932	1,784	5,605	2,810	3,044
総資産額	(百万円)	75,025	76,291	63,028	58,128	51,351	52,252	47,326
1株当たり純資産額	(円)	405.09	391.58	137.35	3.86	10.80	58.29	55.38
1株当たり配当額(円/年間)	普通株式							
	A種優先株式							
	B種優先株式					52.36		
1株当たり当期純利益	(円)	12.66	13.83	254.77	130.98	6.93	54.29	44.46
自己資本比率	(%)	19.4	18.4	7.8	3.1	10.9	5.4	6.4
株価収益率	(倍)	18.25						

連結貸借対照表

(資産の部)

(単位:百万円)

	03.10 (35期)	04.10 (36期)	05.10 (37期)	06.10 (38期)	07.10 (39期)	07.中間 (39期)	08.中間 (40期)
現金預金	2,765	2,825	1,569	6,916	6,456	2,697	2,524
受取手形・完成工事未収入金等	4,443	5,731	3,549	2,532	1,969	1,964	1,264
有価証券	287	304		11		11	
未成工事支出金	5,191	4,627	3,647	3,667	2,425	4,924	4,339
その他たな卸資産	4,287	4,481	4,045	5,918	5,440	6,778	4,914
繰延税金資産	516	1,307	1,923	1,692	1,261	1,616	1,287
その他流動資産	3,533	3,608	3,442	1,679	1,580	1,578	1,326
貸倒引当金	287	291	291	80	116	119	119
流動資産合計	20,738	22,593	17,885	22,338	19,016	19,452	15,538
有形固定資産	44,620	43,253	41,352	35,268	33,120	34,338	30,389
無形固定資産	637	581	545	409	503	396	757
投資その他の資産	17,500	16,048	11,156	5,258	3,655	3,991	3,039
固定資産合計	62,758	59,883	53,054	40,937	37,279	38,726	34,187
資産合計	83,497	82,477	70,940	63,275	56,295	58,178	49,726

連結貸借対照表

(負債、及び純資産の部)

(単位:百万円)

	03.10 (35期)	04.10 (36期)	05.10 (37期)	06.10 (38期)	07.10 (39期)	07.中間 (39期)	08.中間 (40期)
工事未払金等	15,264	14,111	11,037	10,798	6,897	6,969	4,875
短期借入金	22,451	22,912	9,026	5,250	3,062	11,625	9,385
1年内返済予定の長期借入金	6,149	6,572	6,684	6,585	7,142		
1年内償還予定の社債	400	1,600	1,600	1,600	1,400	1,600	1,200
未払法人税等	169	132	211	189	169		
未成工事受入金	5,008	4,335	4,385	3,941	3,717	6,739	7,498
完成工事補償引当金	246	268	258	241	244	250	242
賞与引当金	941	707	625	586	563	412	454
その他流動負債	3,105	3,738	3,088	2,519	2,163	2,377	2,063
流動負債合計	53,735	54,378	36,918	31,711	25,361	29,974	25,718
社債	1,400	5,200	3,600	2,000	600	1,200	
長期借入金	13,626	7,667	18,435	23,700	20,322	19,961	18,074
繰延税金負債				24	3		
退職給付引当金	1,683	2,153	1,782	1,518	1,357	1,484	1,348
役員退職慰労引当金	514	560	514	515	524	509	468
事業整理損失引当金			5,733	2,217	2,212	2,217	
その他固定負債	620	574	542	471	872	742	975
固定負債合計	17,845	16,155	30,608	30,447	25,892	26,115	20,866
負債合計	71,580	70,534	67,526	62,159	51,253	56,090	46,585
資本金	7,873	7,873	7,873	5,873	3,873	3,873	3,873
資本剰余金	6,910	6,910	6,189	3,412	2,267	2,267	1,501
利益剰余金	2,872	2,845	10,685	8,190	1,123	4,068	2,259
自己株式	3	7	11	14	16	15	16
株主資本合計	11,908	11,930	3,353	1,080	5,000	2,056	3,098
評価・換算差額等	8	12	31	36	37	29	31
少数株主持分			14		4	2	10
純資産合計	11,916	11,942	3,398	1,116	5,042	2,088	3,140
負債純資産合計	83,497	82,477	70,940	63,275	56,295	58,178	49,726

(単位:百万円)

	03.10 (35期)	04.10 (36期)	05.10 (37期)	06.10 (38期)	07.10 (39期)	07.中間 (39期)	08.中間 (40期)
売上高	92,844	88,863	78,151	69,314	66,010	25,260	23,105
売上総利益	24,664	23,072	23,144	22,832	20,903	7,718	7,291
販売費及び一般管理費	21,822	21,167	20,643	18,952	17,467	8,778	8,351
営業利益	2,842	1,904	2,500	3,880	3,436	1,060	1,059
営業外収益	347	350	299	304	345	175	139
営業外費用	1,584	1,469	1,274	1,285	1,582	918	705
営業外損益	1,237	1,119	975	981	1,237	743	566
経常利益	1,605	785	1,525	2,898	2,199	1,802	1,626
特別利益	2,505	14	464	922	43	6	378
特別損失	586	432	7,988	4,884	1,781	1,122	395
特別損益	1,919	418	7,524	3,962	1,738	1,116	17
税金等調整前当期純利益	3,524	368	5,998	1,063	461	2,919	1,643
法人税、住民税及び事業税	125	101	120	149	103	25	75
法人税等調整額	1,000	240	2,426	5,082	430	75	33
少数株主利益			14	15	4	2	6
当期純利益	2,398	26	8,559	6,279	77	3,022	1,692

受注の状況(事業部別)

(金額単位:百万円)

			03.10 (35期)	04.10 (36期)	05.10 (37期)	06.10 (38期)	07.10 (39期)	07.中間 (39期)	08.中間 (40期)	
やまと 事業部	注文住宅	(棟数)	(2,633)	(2,089)	(1,904)	(1,828)	(1,444)	(690)	(667)	
		金額	69,590	55,825	50,210	47,671	38,059	17,282	18,041	
	賃貸住宅	(棟数)	(12)	(35)	(23)	(14)	(20)	(10)	(9)	
		(戸数)	(79)	(149)	(129)	(71)	(93)	(56)	(53)	
		金額	555	1,238	912	563	788	390	428	
			(棟数)	(2,645)	(2,124)	(1,927)	(1,842)	(1,464)	(700)	(676)
			(戸数)	(2,712)	(2,238)	(2,033)	(1,899)	(1,537)	(746)	(720)
		金額	70,145	57,063	51,122	48,234	38,847	17,672	18,469	
J・エポック事業部		(棟数)				(83)	(187)	(80)	(122)	
		金額				1,685	3,930	1,704	2,495	
住・リフォーム事業部		(棟数)	(28)	(53)	(61)	(18)	(36)	(21)	(14)	
		金額	3,445	5,058	5,538	5,644	5,775	2,585	2,668	
不動産事業部		(棟数)	(13)	(9)	(20)	(55)	(75)	(30)	(50)	
		金額	258	204	304	1,625	1,849	755	1,160	
合計		(棟数)	(2,686)	(2,186)	(2,008)	(1,998)	(1,762)	(831)	(862)	
		(戸数)	(2,753)	(2,300)	(2,114)	(2,055)	(1,835)	(877)	(906)	
		金額	73,847	62,325	56,964	57,188	50,401	22,716	24,792	